

Grundlagen und Fakten die für den Verwaltungsrat von aussen gegeben sind und nicht direkt, unmittelbar beeinflussbar sind.

Übergeordnete Rechte/Gesetze

Obligationenrecht
Selbstbeurteilung
Aktienrecht u.v.A

Im Unternehmen

Statuten
Organigramme
Reglemente
Strategie
Corporate Governance
Berichte u.v.A

Im Verwaltungsrat

Organisationsreglement
Zusammensetzung
Aufgabenbeschrieb > Strategie

Links > Literatur

www.vr.wissen.ch
www.pwc.ch
www.advocat.ch
www.swissvr.ch

HERAUSFORDERUNGEN ALS VERWALTUNGSRAT IN ÖFFENTLICHEN VERKEHRSBETRIEBEN

ERFAHRUNGSAUSTAUSCH, VONEINANDER LERNEN, NETWORKING



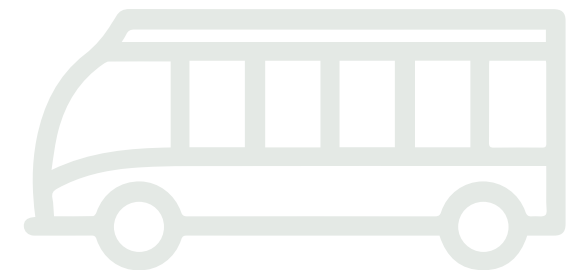
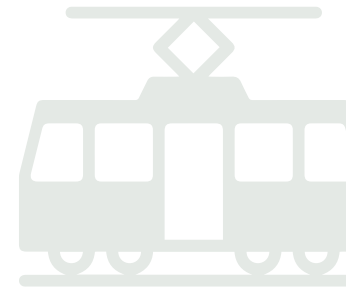
Leta Steck-Rauch
Vizepräsidentin Bus und Service AG
Chur Bus und Engadin Bus



**Praxisbeispiel
Diskussionsrunde**

**Zusammenarbeit innerhalb
des Verwaltungsrates**

Leta Steck-Rauch
Vizepräsidentin Bus und Service AG
Chur Bus und Engadin Bus





AGIEREN VR ALS GREMIUM

Reflektion
 Vorbereitung
 Sinngebend
 Effizienz
 Vordenker
 Sprache-Ton
 Dialog

Leader

KOMPETENZ VR-MITGLIED

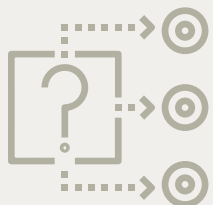


Selbstbeurteilung
 Motivatoren
 Verbindlichkeit
 Anstand
 Verschwiegenheit
 Integrität
 Sozialkompetenz

Gegenseitiger Austausch guter Beispiele

Gegenseitiger Austausch schlechter Beispiele

Umgebung



Unterlagen

Sitzungsraum

VR-Kultur

BEEINFLUSSENDE ÄUSSERE FAKTOREN

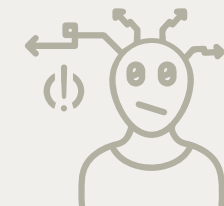
Machtspiele

nicht vertrauenswürdig

Eigennutz

Intrigen

Nervensägen



UMGANG MIT PROBLEMEN